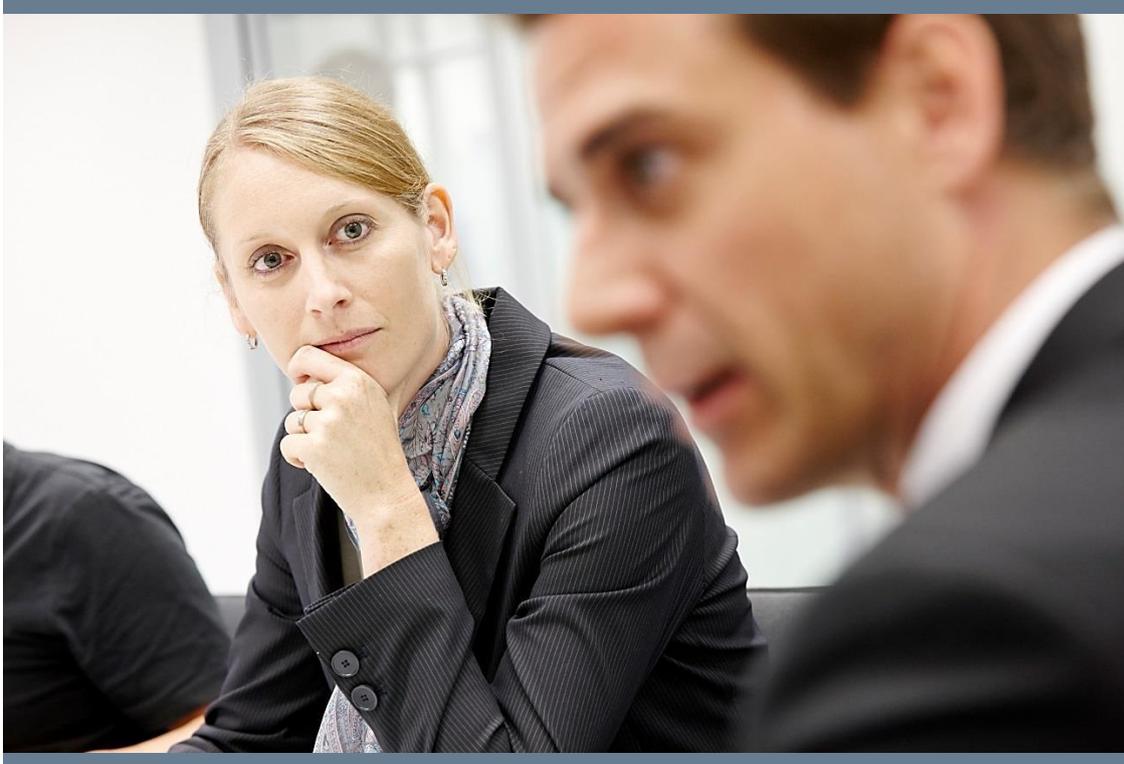




Berner Fachhochschule  
Haute école spécialisée bernoise  
Bern University of Applied Sciences



# EMBA

## in Leadership und Management

### Infobroschüre

## Beschreibung und Konzeption

Sich kontinuierlich weiterzubilden ist heute ebenso fester Bestandteil des Arbeitslebens, wie der Wunsch, diese Weiterbildungen aktiv mitgestalten und an die persönlichen und beruflichen Bedürfnisse sowie die individuellen Lebensumstände anpassen zu können. Wer sich heute für eine Weiterbildung entscheidet, schätzt vermehrt die Möglichkeit, das Studium thematisch, zeitlich und organisatorisch beeinflussen zu können.

Dieser Studiengang ist optimal an die Bedürfnisse der Studierenden angepasst, da sie zum grossen Teil selbst festlegen können, welche Module sie wann und in welcher Reihenfolge besuchen möchten. Unsere massgeschneiderte Weiterbildung ermöglicht und unterstützt individuelle Karriere- und Entwicklungswege.

## Zielpublikum

Der EMBA-Studiengang richtet sich an Personen aus allen Branchen und Berufsgruppen, welchen die individuelle Gestaltung des Studiums von Wichtigkeit ist. Das Studium spricht Führungskräfte des unteren und mittleren Managements, Projektverantwortliche, Selbständigerwerbende, Fachkräfte in generalistischen Positionen sowie Fachspezialisten und Personen mit Familienarbeit an.

## Ziele

Der Studiengang vermittelt die wichtigsten fachlichen sowie sozialen und persönlichen Führungskompetenzen für Kaderpersonen unterschiedlicher Branchen und Vorbildung, wobei im Zentrum der Weiterbildung die Arbeit an folgenden Kompetenzbereichen steht:

- Sie erwerben solide Fachkenntnisse in Wirtschaft und Management.
- Sie entwickeln Ihre Sozial- und Führungskompetenzen, Ihre Persönlichkeit und Ihr Wissen in Bezug auf Teamarbeit.
- Sie erwerben Fähigkeiten in der Steuerung und Begleitung von anspruchsvollen und komplexen Arbeitsprozessen und Projekten.
- Sie erwerben analytische Fähigkeiten, argumentative Sicherheit und die Fähigkeit zielgruppengerecht zu kommunizieren.
- Sie verbessern Ihre Fähigkeit, vernetzt, systemisch und nachhaltig zu handeln.

## Zulassung

### Allgemeine Zulassungsbedingungen:

Mit einem Hochschulabschluss und mindestens zwei Jahren Berufserfahrung können Sie jetzt beginnen. Steigen Sie ebenfalls ein mit einer gleichwertigen Aus- oder Weiterbildung und mehrjähriger Berufserfahrung. In diesem Fall absolvieren Sie den Kurs Einführung ins wissenschaftliche Arbeiten, der für alle Studierenden ohne Hochschulabschluss obligatorisch ist. Ausnahme: Sie haben dieses Modul bereits im Rahmen eines anderen CAS besucht.

Detaillierte Angaben unter: [wirtschaft.bfh.ch/zulassung](http://wirtschaft.bfh.ch/zulassung)

### Studiengangsspezifische Zulassungsbedingungen:

Wichtig zu wissen: Bei einzelnen CAS gelten spezifische Zulassungsbedingungen.

## Inhalt

Der EMBA in Leadership und Management ist modular aufgebaut. Die Modularisierung besteht hierbei aus der Möglichkeit, verschiedene CAS-Module «im Baukastensystem» miteinander zu kombinieren. Den Studierenden wird so die Möglichkeit gegeben, mit ihrer Auswahl von verschiedenen Certificates of Advanced Studies (CAS) inhaltliche Akzente zu setzen. Die Reihenfolge der CAS ist frei wählbar.

Es stehen den Studierenden zwei Studienmodelle zur Auswahl. Im ersten Modell werden vier CAS absolviert und eine Masterarbeit verfasst. Im zweiten Modell wird als «Zwischenetappe» ein Diploma of Advanced Studies (DAS) erworben. Das Diploma of Advanced Studies ist ein Abschluss auf Hochschulstufe und umfasst mindestens 30 ECTS-Credits. Zusätzliche Informationen und das aktuelle DAS-Angebot finden Sie unter [wirtschaft.bfh.ch/das](http://wirtschaft.bfh.ch/das)

Die Studienleitung berät Sie in Bezug auf die Vor- und Nachteile der beiden Modelle. Gerne hilft Ihnen die Studienleitung zu evaluieren, welches Studienmodell besser für Sie geeignet wäre.

	Masterarbeit EMBA	Masterarbeit EMBA
Wahl-CAS	CAS 4 oder 4 Fachkurse	CAS 3 und ein Fachkurs
	CAS 3	<b>Diplomarbeit DAS</b>
Kernstudium Pflicht-CAS	CAS aus dem Bereich BWL	CAS 2 (je nach DAS-Abschluss)
	CAS aus dem Bereich Leadership	CAS aus dem Bereich Leadership

Studienmodell 1

Studienmodell 2\*

\*Beim Studienmodell 2 muss ebenfalls ein CAS aus dem Bereich BWL absolviert werden.

### Kernstudium: Pflicht-CAS

Ein CAS im Bereich BWL und ein CAS im Bereich Leadership sind Pflicht. Je nach Vorkenntnissen wird das CAS Betriebswirtschaft (vormals CAS Betriebswirtschaft für Fach- und Führungskräfte) oder das CAS Betriebswirtschaft für Fortgeschrittene belegt. Auch im Bereich Leadership besuchen Sie je nach Vorbildung das CAS Leadership oder das CAS Leadership für Fortgeschrittene.

Die Zulassungsbedingungen zu den CAS für Fortgeschrittene erfahren Sie bei der jeweiligen CAS-Leitung.

## Wahl-CAS

Am Departement Wirtschaft stehen mehrere Wahl-CAS zur Auswahl. Bitte beachten Sie, dass bei einigen CAS erhöhte Zulassungsbedingungen gelten.

- CAS Accounting & Finance
- CAS Controlling & Consulting
- CAS Digital Marketing und Transformation
- CAS Digitale Organisation
- CAS Enterprise Architecture Management
- CAS Human Centered Organization
- CAS Human Resource Development
- CAS Human Resource Management
- CAS Innovations- und Changemanager – mit Design Thinking
- CAS Kommunikation
- CAS Konsumentenforschung und Neuromarketing
- CAS Management in Gesundheitsorganisationen
- CAS Projektmanagement
- CAS Projektmanagement für Fortgeschrittene
- CAS Public Affairs & Lobbying
- CAS Public Management & Development
- CAS Public Management & Politics
- CAS Service Management & Customer Experience
- CAS Strategisches Management
- CAS Strategisches Public Management
- CAS Wirtschaftsrecht für Nichtjuristinnen und Nichtjuristen

Das Angebot der CAS-Studiengänge wird regelmässig erweitert und an die sich verändernden Anforderungen des Arbeitsmarktes angepasst. Das aktuelle Angebot ist auf der Website ersichtlich unter: [wirtschaft.bfh.ch/cas](http://wirtschaft.bfh.ch/cas)

In vorheriger Absprache mit der Studienleitung EMBA besteht die Möglichkeit, bis zu 30 ECTS-Credits aus anderen Hochschulweiterbildungen anrechnen zu lassen.

Im Rahmen des EMBA-Studiums können auch Fachkurse besucht werden. Fachkurse umfassen in der Regel 3 ECTS-Credits.

## Lern- und Arbeitsformen

Die Lehr- und Arbeitsformen können je nach CAS differieren, u.a.:

- Vorlesungen, Lehrgespräche und Erfahrungsaustausch
- Planspiel, Gruppenarbeiten, Action Learning
- Unternehmenssimulation
- Studium von Best-Practice-Beispielen, Fallstudien
- Lerntagebuch, Lern- und Arbeitsgruppen
- E-Learning, Lernplattform SharePoint
- Individuelles Coaching, Entwicklungsgespräche, Development-Center

## Dozierende

Unsere Dozierenden sind ausgewiesene Expertinnen und Experten mit fundierten praktischen und theoretischen Kenntnissen in den jeweiligen Themenbereichen. Sie verfügen über ein Hochschulstudium und über langjährige Erfahrung in der Erwachsenenbildung.

## Kompetenznachweise

Die Prüfungsformen sind modern und erwachsenengerecht. Von traditionellen schriftlichen Wissensprüfungen wird zumeist abgesehen. Studierende belegen ihre erworbenen Kompetenzen vor allem mittels:

- Transferberichten, Transferarbeiten, Fallstudien
- Mündlichen Präsentationen oder Prüfungsgesprächen

## Abschluss

Executive Master of Business Administration (EMBA) der Berner Fachhochschule in Leadership und Management (60 ECTS-Credits).

## Durchführung

Die Aufnahme des Studiums ist gemäss Startdaten der einzelnen CAS-Studiengänge möglich. Maximale Dauer des Studiums: 8 Jahre

## Ort

Berner Fachhochschule, Schwarztorstrasse 48, 3007 Bern  
[wirtschaft.bfh.ch/lageplan](http://wirtschaft.bfh.ch/lageplan)

Je nach Auswahl der CAS-Studiengänge können auch andere Hochschulstandorte gewählt werden.

## Kosten

Die Gesamtkosten setzen sich aus den Studiengebühren der einzelnen CAS-Studiengänge zusammen. Zusätzliche Kosten für das Modul Masterarbeit (CHF 2'500.-) entfallen, wenn sämtliche ECTS-Credits an der Berner Fachhochschule oder im Rahmen unserer Kooperationsstudiengänge erworben wurden.

Sämtliche Pflichtliteratur, Kursunterlagen und Kompetenznachweise sind im Preis inbegriffen.

## Rechtliche Hinweise

Es gelten die Allgemeinen Geschäftsbedingungen. Änderungen bleiben vorbehalten. Im Zweifelsfall ist der Wortlaut der gesetzlichen Bestimmungen und Reglemente massgebend.

Weitere Informationen unter: [wirtschaft.bfh.ch/agb](http://wirtschaft.bfh.ch/agb)

## Ihre Ansprechpersonen

### Studienorganisation

Sylvia Batt  
T +41 31 848 34 12  
sylvia.batt@bfh.ch

### Studienleitung EMBA

Prof. Benjamin Spycher  
T +41 31 848 44 15  
benjamin.spycher@bfh.ch

## Anmeldung

Bitte melden Sie sich über die CAS-Studiengänge an: [bfh.ch/wirtschaft/de/weiterbildung/cas](https://bfh.ch/wirtschaft/de/weiterbildung/cas)



## Anmeldeschluss

Den Anmeldeschluss für die CAS-Studiengänge des EMBA finden Sie auf der Website des jeweiligen CAS. Bei verfügbaren Plätzen nehmen wir Ihre Anmeldung gerne auch nach dem Anmeldeschluss des gewünschten CAS entgegen.

Über die Anmeldung zum abschliessenden Modul Masterarbeit informiert Sie die Studienleitung EMBA.

**Berner Fachhochschule**  
Weiterbildung Wirtschaft  
Schwarztorstrasse 48  
CH-3007 Bern

Telefon +41 31 848 34 02

[weiterbildung.wirtschaft@bfh.ch](mailto:weiterbildung.wirtschaft@bfh.ch)  
[wirtschaft.bfh.ch/weiterbildung](http://wirtschaft.bfh.ch/weiterbildung)