



APP Unternehmensberatung AG

# HERMES 5 für Programme

*Was bewährt sich, was eher nicht?*

HERMES Tagung der BFH, 4. Juni 2021

# Agenda

Einleitung

Organisation

Ergebnisse

Meilensteine

Entwicklungsvorgehen

Zusammenfassung



# Einleitung



# Transformation steuern & führen



*Wer steuerte bisher die digitale Transformation in Ihrer Organisation?*

a) CEO

b) CIO

c) COVID-19

Quelle: <https://www.businessillustrator.com/>



# HERMES 5 für Programme

## Methodenelemente

### Einleitung

HERMES 5 für Programmmanagement ergänzt HERMES 5 für Projektmanagement. Die Methodenelemente sind dabei wie folgt betroffen:

### Phasen und Meilensteine

Die HERMES-5-Methodenelemente werden mit einem übergeordneten Phasenmodell für das Programm erweitert, das den zeitlichen Ablauf des Programms strukturiert. Am Anfang und Ende einer Phase des Programms steht ein Entscheid der Programmsteuerung mit dem jeweiligen Meilenstein.



Abbildung 3: Phasen und Meilensteine im Programm

## Module mit Aufgaben, Ergebnissen und zugeordneten Rollen

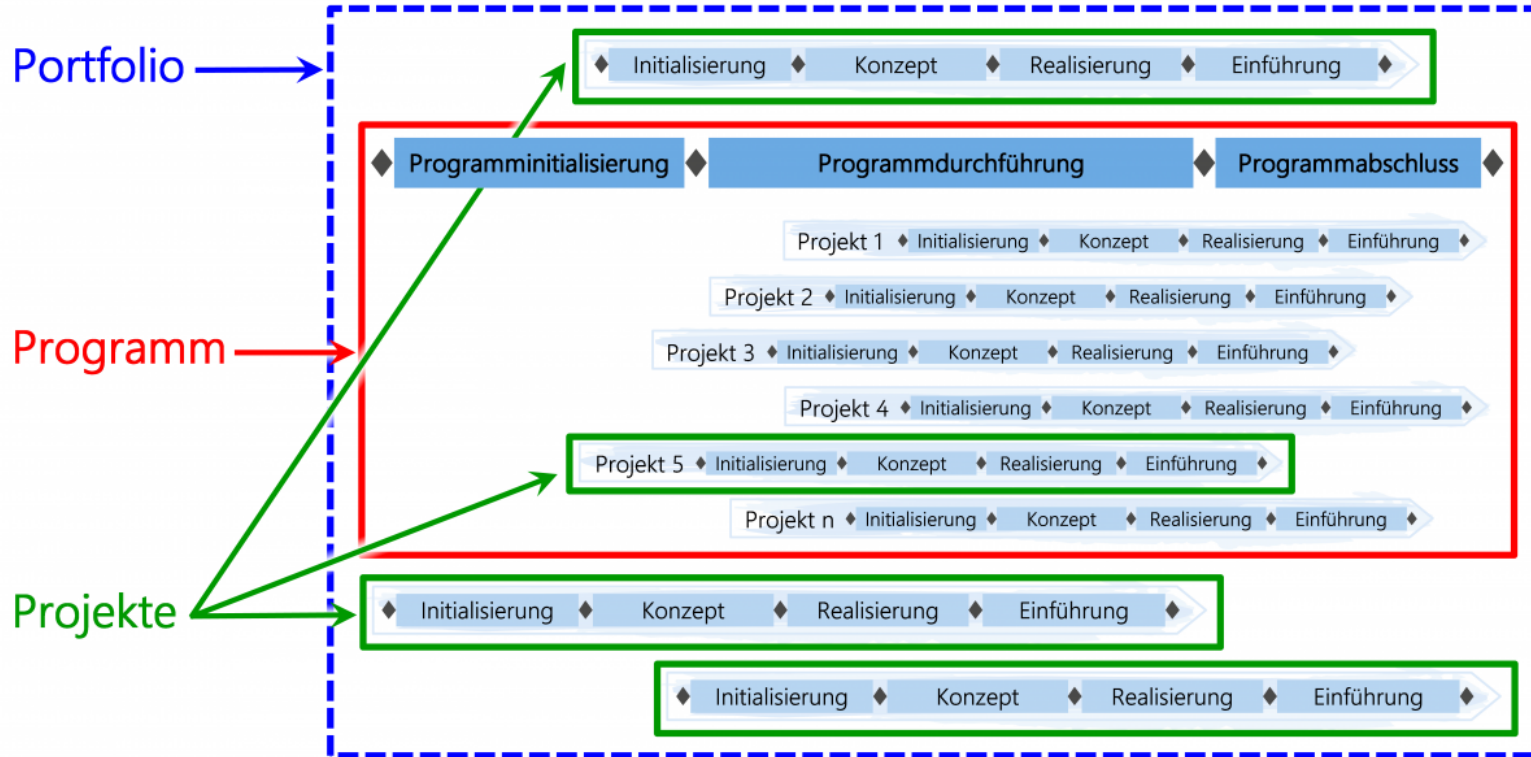
Die Aufgaben, Ergebnisse und zugeordneten Rollen des Programmmanagements sind in Modulen gruppiert. Dadurch wird die Methodenanwendung vereinfacht, da nur diejenigen Module verwendet werden, die für das konkrete Programm relevant sind.

## Programmorganisation

Die Programmorganisation mit ihren zusätzlichen Rollen ist beschrieben. Wo notwendig werden Anpassungen an bestehenden Rollen der Projektorganisation vorgenommen.

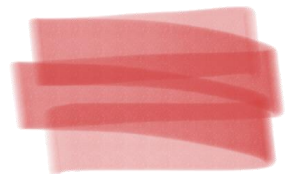
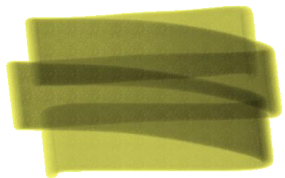


# HERMES 5 für Programme



Quelle: <https://www.hermes.admin.ch/de/programmmanagement/verstehen/ubersicht-hermes/methodenubersicht-programmmanagement.html>





Schweizerische Eidgenossenschaft  
Confédération suisse  
Confederazione Svizzera  
Confederaziun svizra



De Fr It En



 Privat

 Geschäftlich 

 Über uns

 Kundencenter

Medien

Kundendienst

Jobs & Karriere

Privat



Versenden



Empfangen



Alles rund ums Geld



Einkaufen



**Die Post für Privatkunden**  
Schweizweit und online



**Die nützlichsten Onlinedienste**  
Jetzt entdecken

Alle Onlinedienste

Standorte und

Preise berechnen

Se...

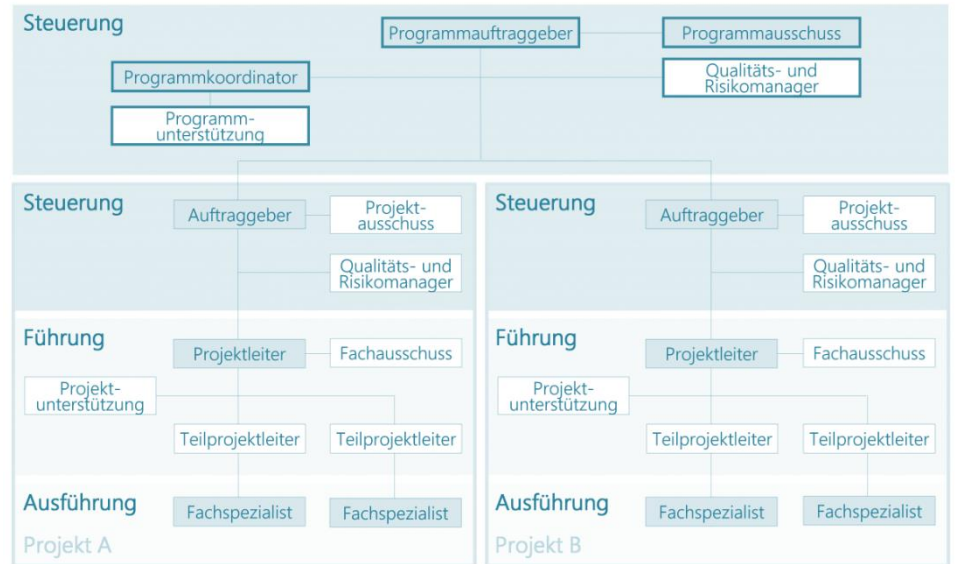
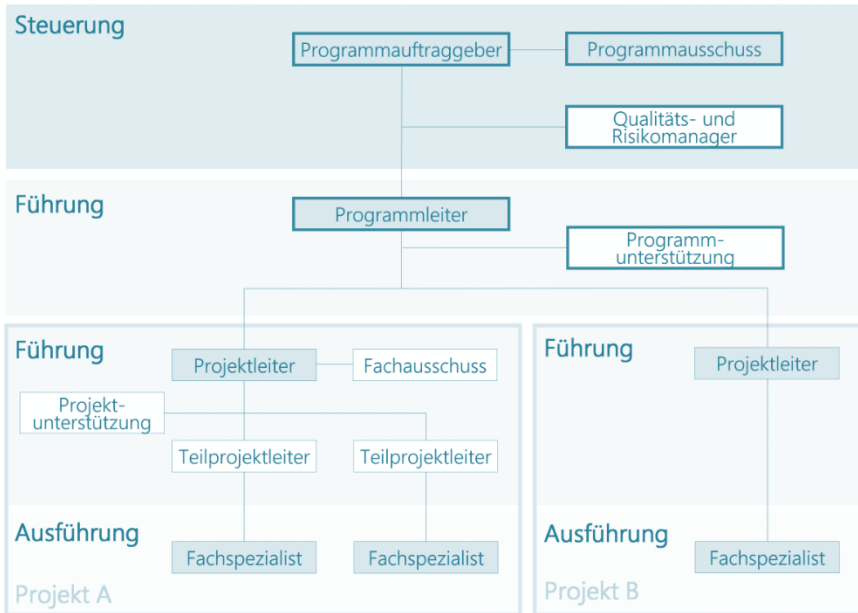


 **www.uvek.egov.swiss|**

# Organisation



# Zwei Organisationsformen



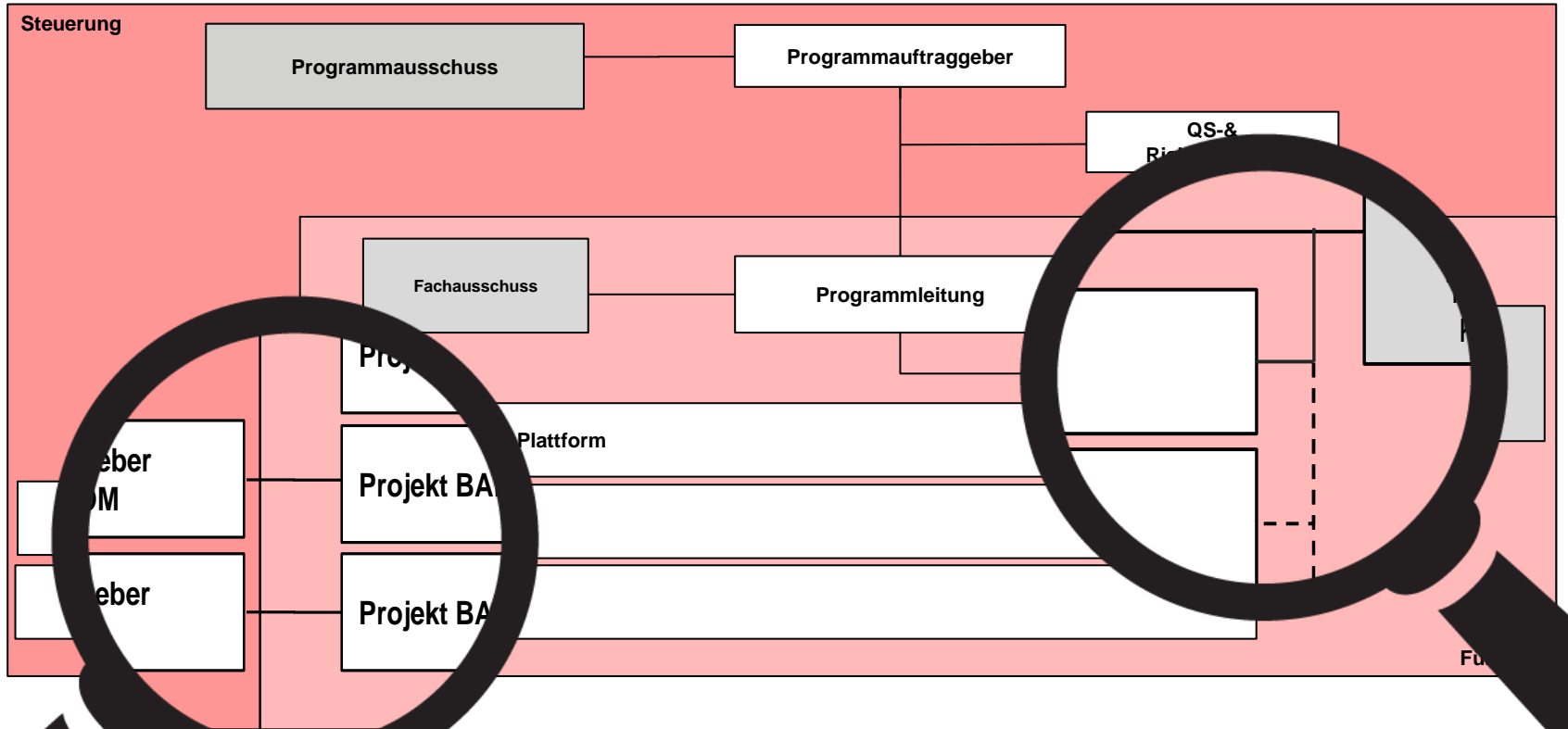
Quelle: <https://www.hermes.admin.ch/de/programmmanagement/verstehen/rollen.html>



# Programmorganisation



# Programmorganisation



# Fazit Organisation

- Braucht es überhaupt ein Programm oder reicht ein Projekt?
- Zwei Standard-Organisationsformen gemäss HERMES
- Unterschiede verstehen und an eigene Bedürfnisse anpassen
- Konsequenzen kennen und kommunizieren



**Ergebnisse**





Projektmanagement 5.1	Programmmanagement 5	Informieren	Projektmanagement 2021
-----------------------	----------------------	-------------	------------------------

Home > Programmmanagement 5 > Verstehen > Ergebnisse

- Übersicht HERMES
- Methodenelemente
- Phasen und Meilensteine
- Module
- Rollen
- Aufgaben
- Ergebnisse**
  - Programm QS- und Risikobericht
  - Programmänderungsantrag
  - Programmänderungsstatusliste
  - Programmarbeitsauftrag
  - Programmauftrag
  - Programmbericht
  - Programmcheckliste
  - Programmentscheid
  - Programmerfahrungen
  - Programminitialisierungsauftrag
  - Programmmanagementplan
  - Programmprotokoll
  - Programmprüfprotokoll
  - Programmrechtsgrundlagenanalyse
  - Programmschlussbeurteilung
  - Programmschutzbedarfsanalyse
  - Programmstakeholderinteressen
  - Programmstakeholderliste
  - Programmstatusbericht
  - Programmstudie
  - Programmvereinbarungen
- Hinweise zur Anwendung

## Ergebnisse

### Einleitung

In HERMES stehen die Ergebnisse im Zentrum. Ergebnisse sind den Aufgaben und Rollen zugeordnet. Inhaltlich zusammengehörende Ergebnisse sind in Module gruppiert.

### Ergebnisse-Übersicht

Die Tabelle zeigt die Ergebnisse je Modul. Bei Bedarf können Dokumente zusammengefasst werden.

Modul	Ergebnis
Programmsteuerung	Programm QS- und Risikobericht
	Programmauftrag
	Programmbericht
	Programmcheckliste
	Programmentscheid
	Programminitialisierungsauftrag
	Programmschlussbeurteilung
	Programmänderungsantrag
Programmkoordination	



# Querschnittsleistungen

- Programm- und Projektoffice (PMO)
- Controlling
- Kommunikation
- Beschaffung
- Integrationsmanagement / Architektur
- Qualitätsverantwortung / Testmanagement
- Rechtsberatung
- Schulung
- ...

Aus dem Referenzhandbuch: «Die Strukturen eines Programms werden durch die Bildung von Projekten, **projektübergreifenden Aufgaben und Ergebnissen (Querschnittsleistungen)** sowie durch ihre Abhängigkeiten geschaffen.»



# Ergebnisse

Ergebnisse nach HERMES	Projekt Plattform	Projekt BAFU	Projekt BAKOM	Programm	E-Gov Lösungspartner
...					
Programm- und Projektsteuerung					
Programmentscheid Steuerung (1x)	M	M	M	V, A	M
Projektentscheid Steuerung (3x)	V, A	V, A	V, A	M	M
Programm- und Projektführung					
Programm- resp. Phasenbericht (4x)	V, A	V, A	V, A	V, A	M
Programm- resp. Projektmanagementplan (4x)	V, A	V, A	V, A	V, A	M
Programm- resp. Projektstatusbericht (4x)	V, A	V, A	V, A	V, A	M
Stakeholderliste (1x)	M	M	M	V, A	M
Änderungsantrag / Änderungsstatusliste (4x)	V, A	V, A	V, A	V, A	M
Glossar und Abkürzungsverzeichnis (1x)	M	M	M	V, A	
Einführungsorganisation					
Einführungskonzept (1x) für Release 1					
▪ Einführung E-Gov Plattform	V, A			M	M
▪ Einführung Release 1 E-Gov BAFU		V, A			M
▪ Einführung Release 1 und 2 E-Gov BAKOM			V, A		M
Abnahmeprotokoll (3x)	V, A	V, A	V, A		
Geschäftsorganisation					
Geschäftsorganisationskonzept (3x)					
▪ Geschäftsorganisationskonzept E-Gov Plattform	V, A	M	M	M	M
▪ Geschäftsorganisationskonzept E-Gov BAFU	I	V, A			
▪ Geschäftsorganisationskonzept E-Gov BAKOM	I		V, A		
...					



# Fazit Ergebnisse

- «Out-of-the-box» nur wenige HERMES-Programmergebnisse
- Mehrwert schaffen durch Querschnittsleistungen
- Ergebnisse der Projekte und Zuständigkeiten frühzeitig planen

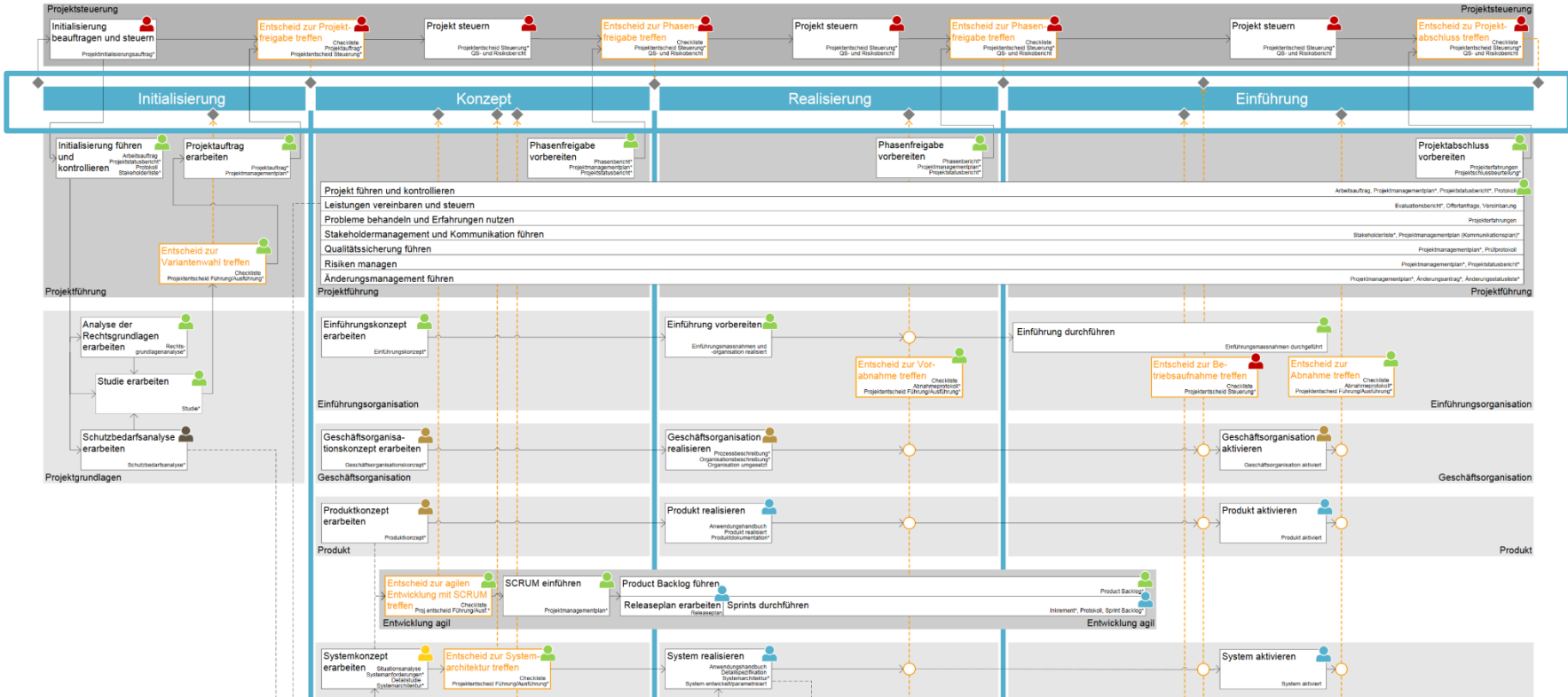


**Meilensteine**

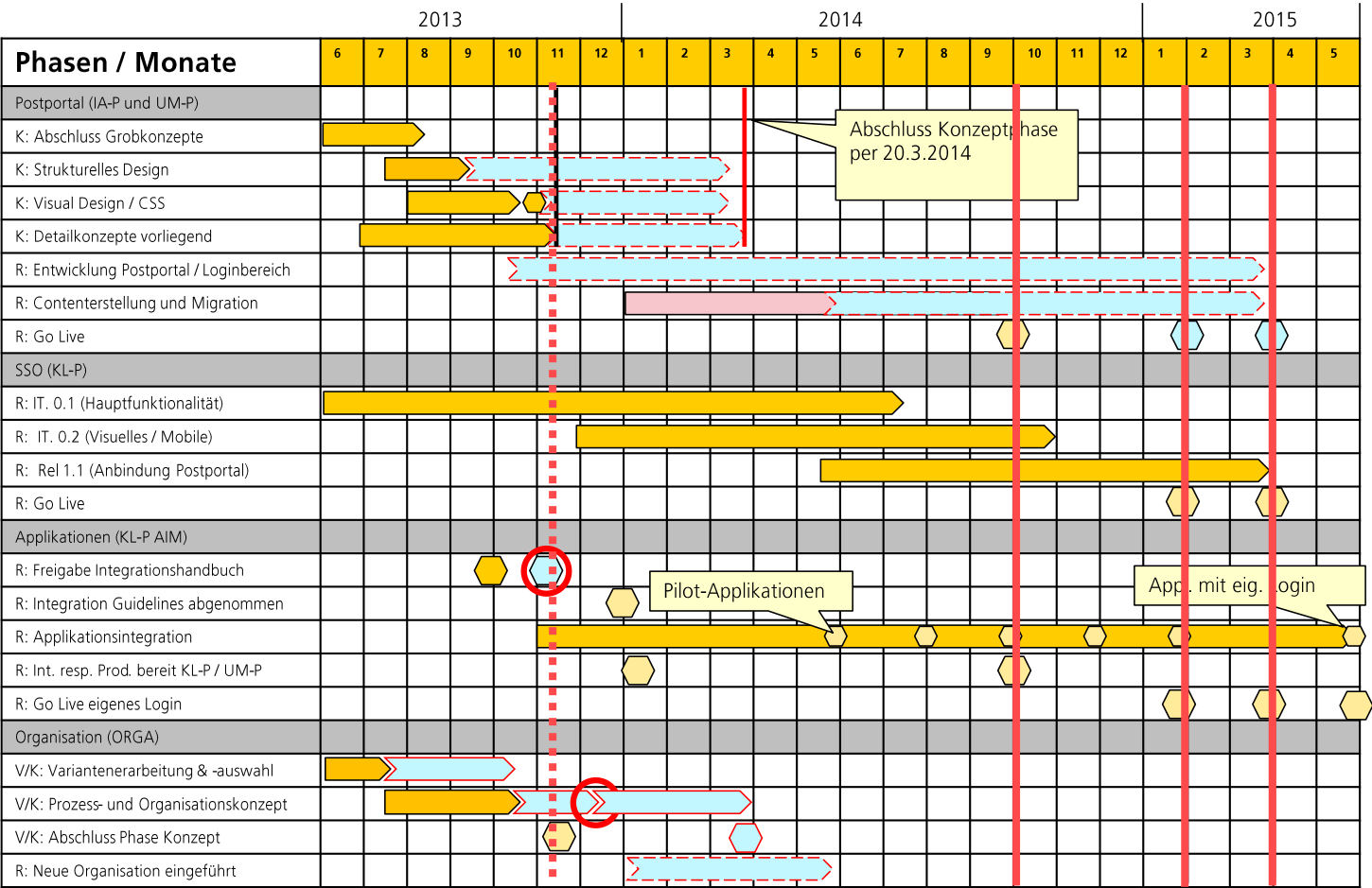


# Meilensteine

# Hermes 5® - Leitfaden



# Meilensteine



# Meilensteine

Meilensteine	Geplant	Erledigt	Programm	Projekt Plattform	Amtsprojekt BAFU	Amtsprojekt BAKOM
M0: Programminitialisierungsauftrag	12.05.2017	12.05.2017	X			
M1: Programmfreigabe	07.11.2018	07.11.2018	X			
M2: Entscheid zur Ausschreibung treffen	28.02.2019	02.04.2019	X			
M3: Entscheid zum Zuschlag treffen	30.06.2019	26.09.2019	X			
ZE02: Zwischenevaluation 02	30.06.2019	30.06.2019	X			
M4: Freigabe Phase Realisierung (Projekte)	31.10.2019	06.11.2019		06.11.2019	15.11.2019	25.11.2019
ZE03: Zwischenevaluation 03	31.12.2019	31.12.2019	X			
M5: Abschluss Grundleistung	<del>30.06.2020</del> 31.03.2020 31.05.2020 29.06.2020	29.06.2020	X	X	X	X
ZE04: Zwischenevaluation 04	30.09.2020	30.09.2020	X			
M6: Entscheid zur Betriebsaufnahme treffen	<del>30.05.2021</del> 04.07.2021		X	X	X	
M7: Go-Live Release 1.0	<del>31.05.2021</del> 05.07.2021		X	X	X	(X)





# Fazit Meilensteine

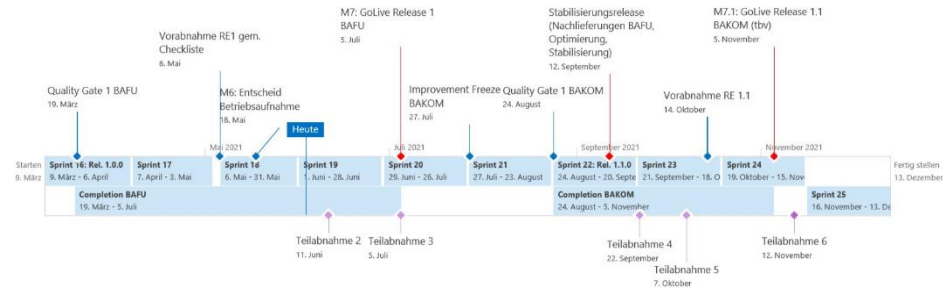
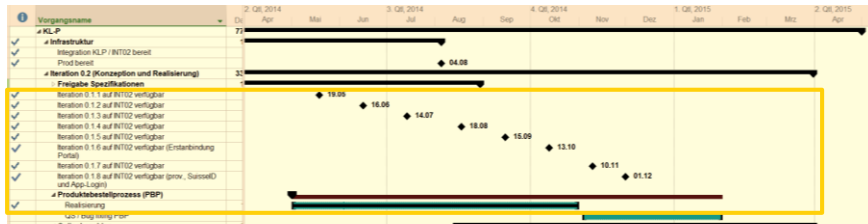
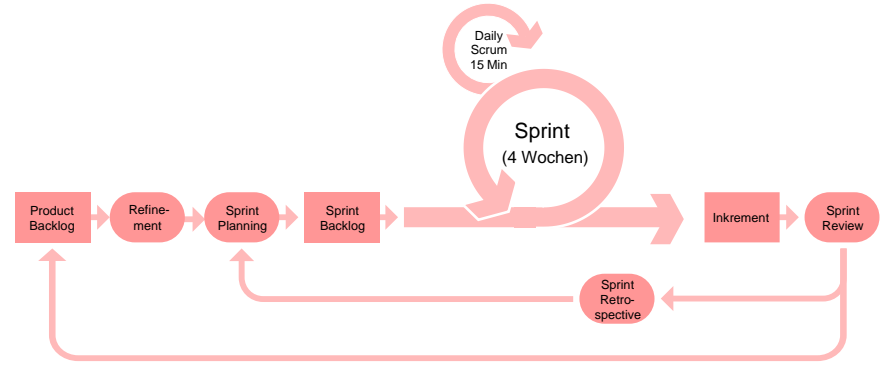
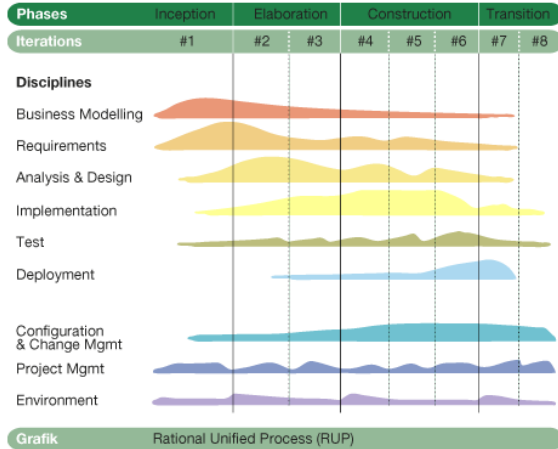
- Zentral für die Projektkoordination
- Gemeinsames Verständnis sicherstellen
- Überschaubare Anzahl Meilensteine definieren (5-10)
- Ersetzt nicht die Detailplanung
- Meilensteine einem formalen Änderungsmanagement unterziehen



# Entwicklungsvorgehen



# Iteratives / agiles Vorgehen nach RUP oder SCRUM



Quelle RUP: Utecht Consulting <https://www.utecht.net/vorgehensmodelle/rup.php>

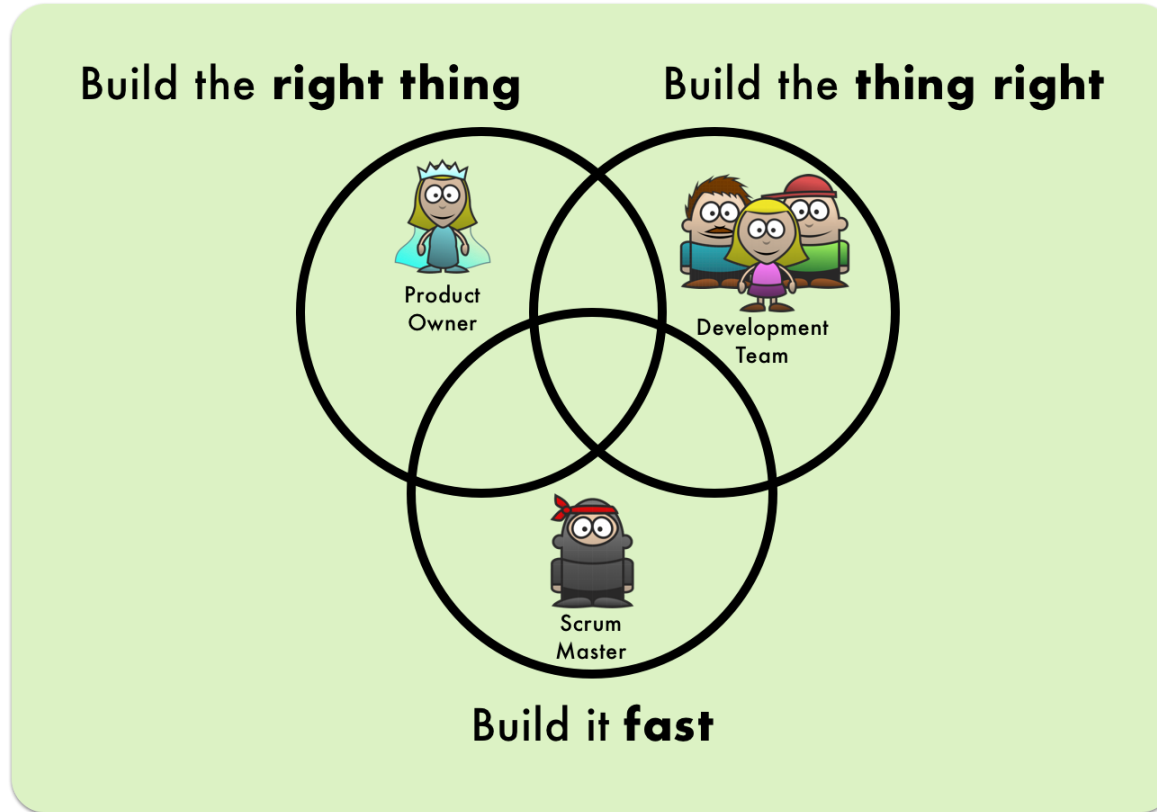
7. Juni 2021

© APP Unternehmensberatung AG

Folie 27



# Rollen nach SCRUM



Quelle: Hackernoon, <https://medium.com/hackernoon>

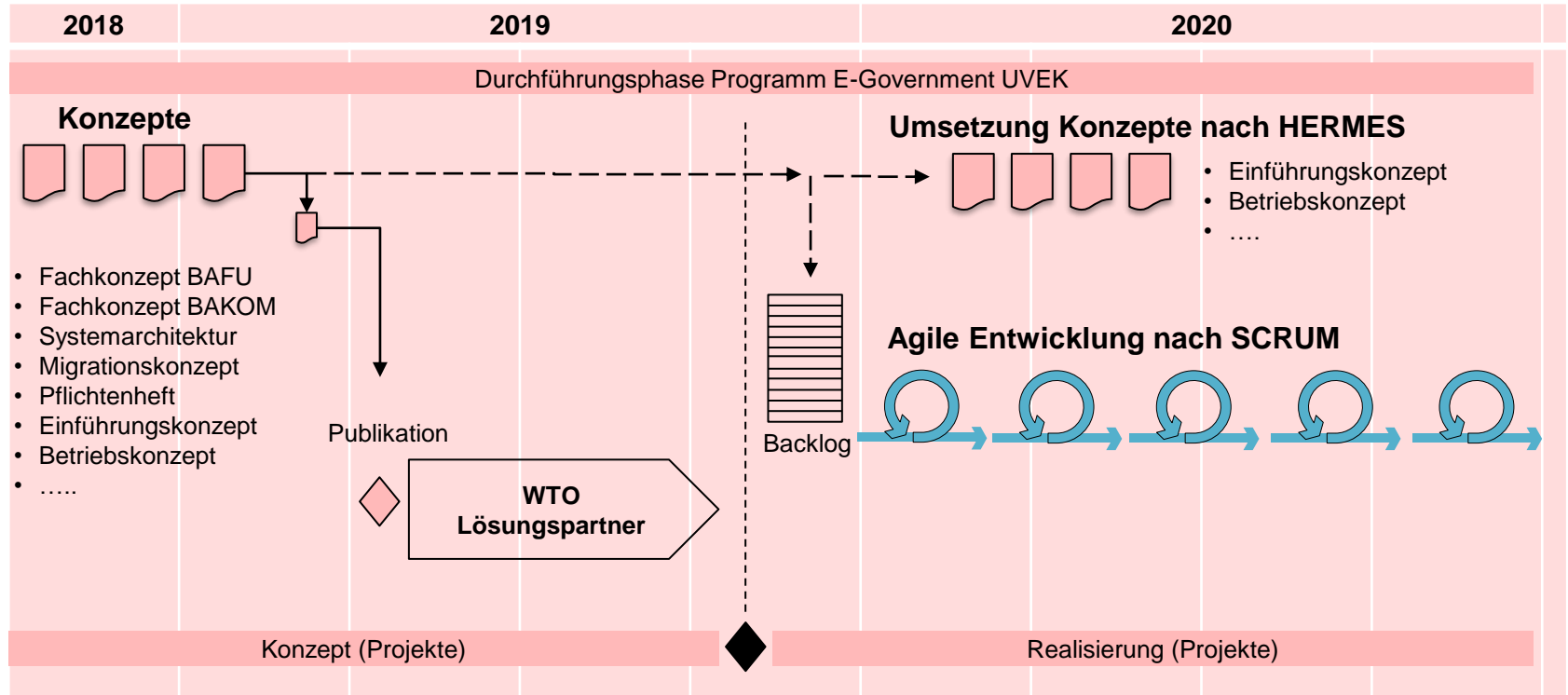
7. Juni 2021

© APP Unternehmensberatung AG

Folie 28



# HERMES mit Beschaffung und agile Entwicklung nach SCRUM



# Fazit Entwicklungsvorgehen

- Iterativ oder agil ist heute Standard in der Entwicklung
- HERMES als Programm- und *Projektführungsmethode* und RUP oder SCRUM als *Vorgehensmethode* lassen sich kombinieren
- Sogar ein Spagat zwischen WTO mit Festpreis und iterativer/agiler Entwicklung ist möglich (hat noch Potenzial)
  
- Methode letztendlich nicht entscheidend («dass, nicht welche»)



# Zusammenfassung



# Zusammenfassung

Wir haben Beispiele und Erkenntnisse aus den Bereichen

- Organisation,
- Ergebnisse,
- Meilensteine und
- Entwicklungsvorgehen

mit HERMES 5 für Programme gesehen.





# Kostenlose Angebote der APP für die HERMES-Community

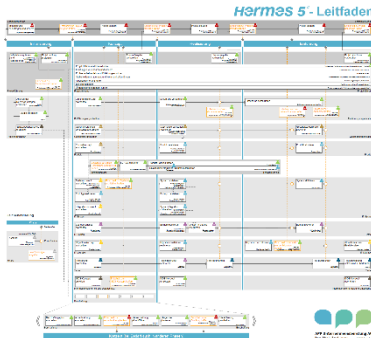


Willkommen bei Hermilio

Hermilio, der HERMES-Bot der APP

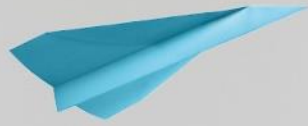
[hermilio.app.ch](https://hermilio.app.ch)

[wbt.app.ch](https://wbt.app.ch)



HERMES Leitfaden





APP Unternehmensberatung AG

Danke für Ihr Interesse!

