

# Strategische Perspektive Update 2025–2027

Departement Soziale Arbeit



► Soziale Arbeit

## Einleitende Worte

Als Departement Soziale Arbeit sind wir Teil der Berner Fachhochschule BFH und damit Teil einer offenen und dialogorientierten Community (Engaged University). Wir gestalten den Wandel zu einer sozial nachhaltigen, digital mündigen sowie solidarischen Gesellschaft mit. Als Partner für Bildung und Soziales fördern wir Chancengerechtigkeit und soziale Wohlfahrt. Damit leisten wir einen Beitrag zum sozialen Zusammenhalt. Die Steigerung des Wohlergehens aller und der sozialen Wohlfahrt sind unser Kompass.

Die strategische Perspektive stützt sich auf die Strategie der Berner Fachhochschule 2023–2026. Sie dient als Bindeglied zwischen BFH-Strategie und departementalen Policies, Geschäftsplänen und Regularien.



## Unser Profil

### Selbstverständnis: Wofür stehen wir ein?

Wir sehen uns als

- Ort der fachlichen Expertise mit Ausstrahlung.
- der Lehre, Forschung und Praxis verpflichtet.
- offene Plattform des Austauschs und der Begegnung.
- führenden Player und Partner für Bildung und soziale Fragen.
- innovativen Wegbereiter im Umgang mit sozialen Herausforderungen in einer sich wandelnden Gesellschaft.
- der Chancengerechtigkeit und sozialen Wohlfahrt verpflichtet.

### Positionierung: In welchen Bereichen sind wir tätig?

Wir

- stellen Erkenntnisse und Lösungsvorschläge in den Handlungsfeldern der Sozialen Arbeit und in den Themenfeldern des Sozialwesens zur Verfügung.
- pflegen eine Gesamtsicht der Sozialen Arbeit und einen generationalistischen Ansatz in der Ausbildung.
- verfolgen gesellschaftliche Trends und greifen diese auf, gestalten Entwicklungen in der Sozialen Arbeit und beziehen fachlich Position.
- leben und fördern die interprofessionelle, transdisziplinäre und institutionsübergreifende Kooperation.
- leisten einen Beitrag zur Stärkung der gesellschaftlichen Kompetenzen hinsichtlich nachhaltiger Entwicklung, humaner digitaler Transformation sowie Caring Society.

### Ausrichtung: Wen bedienen wir?

Wir

- fokussieren auf professionelle Soziale Arbeit und bearbeiten ausgewählte interprofessionelle Themen.
- sprechen damit interessierte Studierende und Fachpersonen sowie Expert\*innen genauso an wie Leitungspersonen aus Organisationen des Sozialwesens.
- verstehen uns als Ansprechpartner für Verwaltung, Wirtschaft und Öffentlichkeit, für zivilgesellschaftliche Organisationen und die Wissenschaftsgemeinschaft – im Umfeld des Kantons Bern, aber auch national und international.

### Angebot: Was bieten wir an?

Wir

- bieten ein praxisnahes, berufsbefähigendes und forschungsbaasiertes Studium in Sozialer Arbeit auf den zwei Stufen Bachelor und Master of Science.
- bieten vielfältige Weiterbildungen für Impulse und nachhaltige Qualitätsentwicklung im Berufsleben.
- bieten Forschung zum Verständnis und zur Bearbeitung sozialer Herausforderungen, zeigen Gelingensprozesse auf und entwickeln Handlungsoptionen gemeinsam mit Praxispartner\*innen.
- schaffen zukunftsgerichtete und nachgefragte Angebote.

### Organisation: Wie sind wir aufgestellt?

Wir

- sind ein attraktiver und anregender Ort zum Studieren und Arbeiten.
- fördern wissenschaftlichen Nachwuchs.
- verbinden Lehre, Forschung und Praxis; so fordern und fördern wir Mischprofile.
- pflegen eine Offenheit gegenüber unterschiedlichen Positionen in Praxis, Politik und Wissenschaft.
- entwickeln uns weiter als markante und impulsgebende Institution.



# Unsere strategischen Stossrichtungen und Schwerpunkte

Strategische Stossrichtungen Wohin wollen wir uns primär entwickeln?		Strategische Schwerpunkte Wo wollen wir primär ansetzen?	
1	<p><b>Nachhaltige Entwicklung – wir fördern und leben Nachhaltigkeit</b></p> <p>Wir stärken und entwickeln soziale Systeme, damit sie Chancen eröffnen und Ressourcen bereitstellen, die für eine gerechte und integrative Gesellschaft notwendig sind.</p>	1.1	Soziale Nachhaltigkeit im Kontext von Ressourcennutzung und Suffizienz, von gebauten und gelebten Räumen, von Integration und Inklusion erforschen, lehren und praktizieren
		1.2	Mit qualitativer Entwicklung zu quantitativem Wachstum in Lehre und Forschung
		1.3	Gewährleistung eines nachhaltigen Betriebs unter Berücksichtigung aller drei Dimensionen nachhaltiger Entwicklung (ökologisch, ökonomisch, sozial)
2	<p><b>Caring Society – wir fördern Gesundheit und Wohlergehen von Menschen jeden Alters</b></p> <p>Wir bieten Studierenden, Praxisorganisationen und Fachpersonen die passenden Methoden und Instrumente, damit sie Menschen von der frühen Kindheit bis ins hohe Alter entsprechend ihren Bedürfnissen beraten, begleiten, bilden, betreuen und unterstützen können.</p>	2.1	Förderung des sozialen Zusammenhalts und der Teilhabe und Teilnahme aller Menschen in Berücksichtigung ihrer Lebenslagen und besonderen Herausforderungen
		2.2	Den Schutz, die Befähigung und die Partizipation von Kindern, Jugendlichen, Erwachsenen stärken – insbesondere in vulnerablen Lebenslagen
		2.3	Mit Praxispartner*innen und Studierenden eine kontinuierliche Weiterentwicklung ihrer Praxis und ihrer professionellen Kompetenzen fördern
3	<p><b>Humane Digitale Transformation – wir setzen den Menschen ins Zentrum der digitalen Transformation</b></p> <p>Da die Lösung komplexer Probleme verschiedene Perspektiven benötigt, vernetzen wir (uns mit) unterschiedlichste(n) Akteur*innen und Disziplinen, damit sich Nutzer*innen der Sozialen Arbeit möglichst selbstbestimmt ein unterstützendes Umfeld erschliessen können.</p>	3.1	Die digitale Konnektivität für Nutzer*innen der Angebote Sozialer Arbeit stärken durch Anpassung von Technologien und Aufbau von individuellen und organisationalen Kompetenzen
		3.2	Führende Rolle bei der Digitalisierung in der Präsenzlehre übernehmen
		3.3	Open Science durch Open Data, Open Access und Open Educational Resources pflegen
4	<p><b>Wir sind ein guter Ort zum Studieren und Arbeiten</b></p> <p>Wir nutzen die Vielfalt von Studierenden und Mitarbeitenden als Stärke, pflegen eine offene Debattenkultur und stärken damit die Arbeitsmarktfähigkeit (Employability) und das zivilgesellschaftliche Engagement (Active Citizenship) aller Departementsangehörigen.</p>	4.1	Als Präsenzhochschule Lernen in analogen und digitalen Formen ermöglichen
		4.2	Professions- und Persönlichkeitsentwicklung in allen Studiengängen und Arbeitsbereichen fördern
		4.3	Mit Forschendem Lernen und Service Learning die Studiengänge prägen
		4.4	Alle Mitarbeitenden wertschätzen und fördern sowie eine nachhaltige Personalrekrutierung und -entwicklung sicherstellen
5	<p><b>Wir sind eine unternehmerische Hochschule</b></p> <p>Wir stärken Praxisorganisationen und Fachpersonen auf der Basis aktueller Forschung und Entwicklung, damit sie die Gegenwart und Zukunft in der Sozialen Arbeit gestalten können.</p>	5.1	Soziale Innovationen und Lösungen durch enge Verbindung von Lehre, Forschung und Praxis entwickeln und gestalten
		5.2	Das Departement und seine Standorte als Raum für Begegnung und Innovation öffnen
		5.3	Infrastruktur- und Toolnutzung für Mitarbeitende, Studierende und Gäste optimieren
		5.4	Verantwortungsbewussten und sorgfältigen Umgang mit personellen und finanziellen Ressourcen pflegen
6	<p><b>Wir sind im Gespräch</b></p> <p>Als Partner für Bildung und soziale Wohlfahrt suchen wir aktiv den Austausch mit Studierenden, Fachpersonen und Klient*innen der Sozialen Arbeit, Vertreter*innen anderer Hochschulen und der Gesellschaft. Im Diskurs zeigen wir uns als «critical friend» kompetent, offen und engagiert und leisten damit einen Beitrag zum sozialen Zusammenhalt.</p>	6.1	Handlungsoptionen und Entwicklungen mit regionalen, nationalen und internationalen Partnern erarbeiten sowie gemeinsam Grundlagen und Gelingensfaktoren im Rahmen von Open Science zur Verfügung stellen
		6.2	Aus- und Weiterbildungsangebote bedarfs- und bedürfnisorientiert ausrichten und gestalten
		6.3	Forschungs- und Lehrprojekte mit Strahlkraft identifizieren, realisieren und kommunizieren